

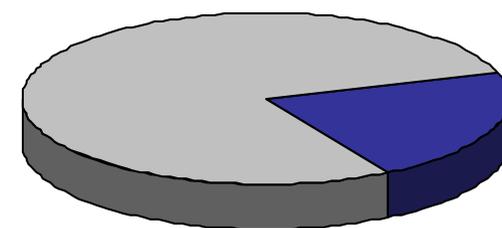
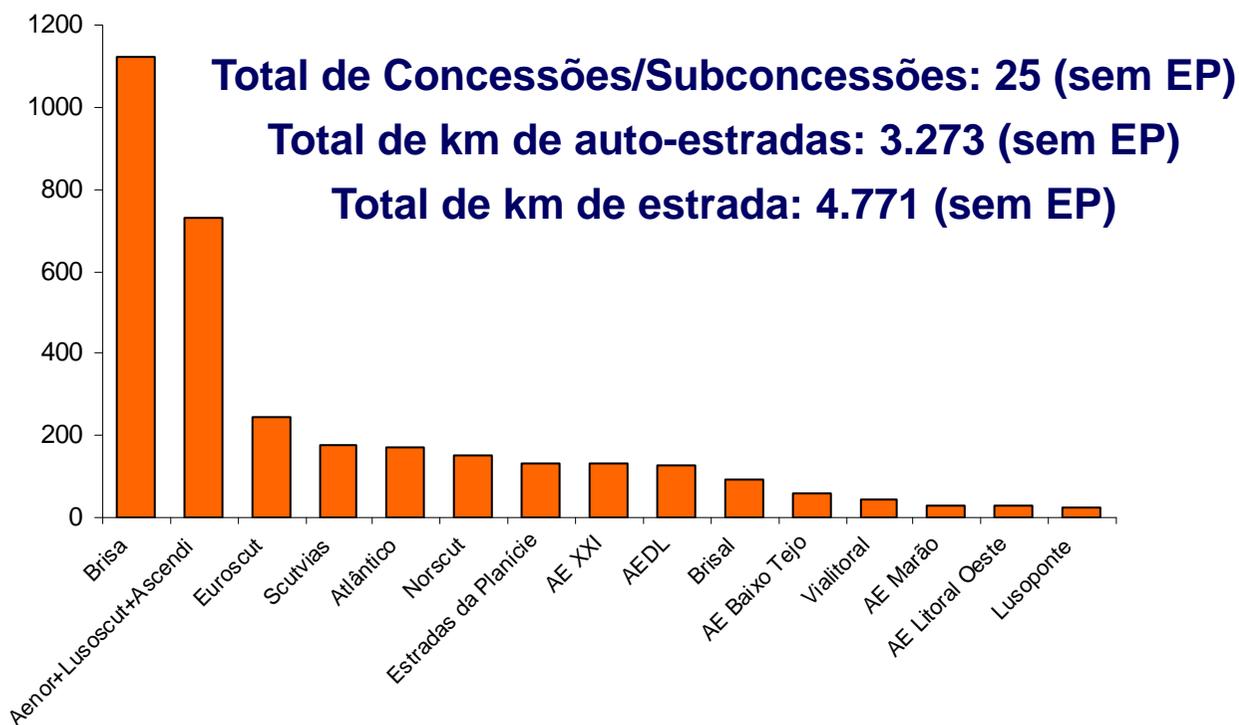
## As concessionárias e os Contratos de Concessão

### Concessionárias

**ASCAS**



### Auto-estradas Concessionadas/Subconcessionadas



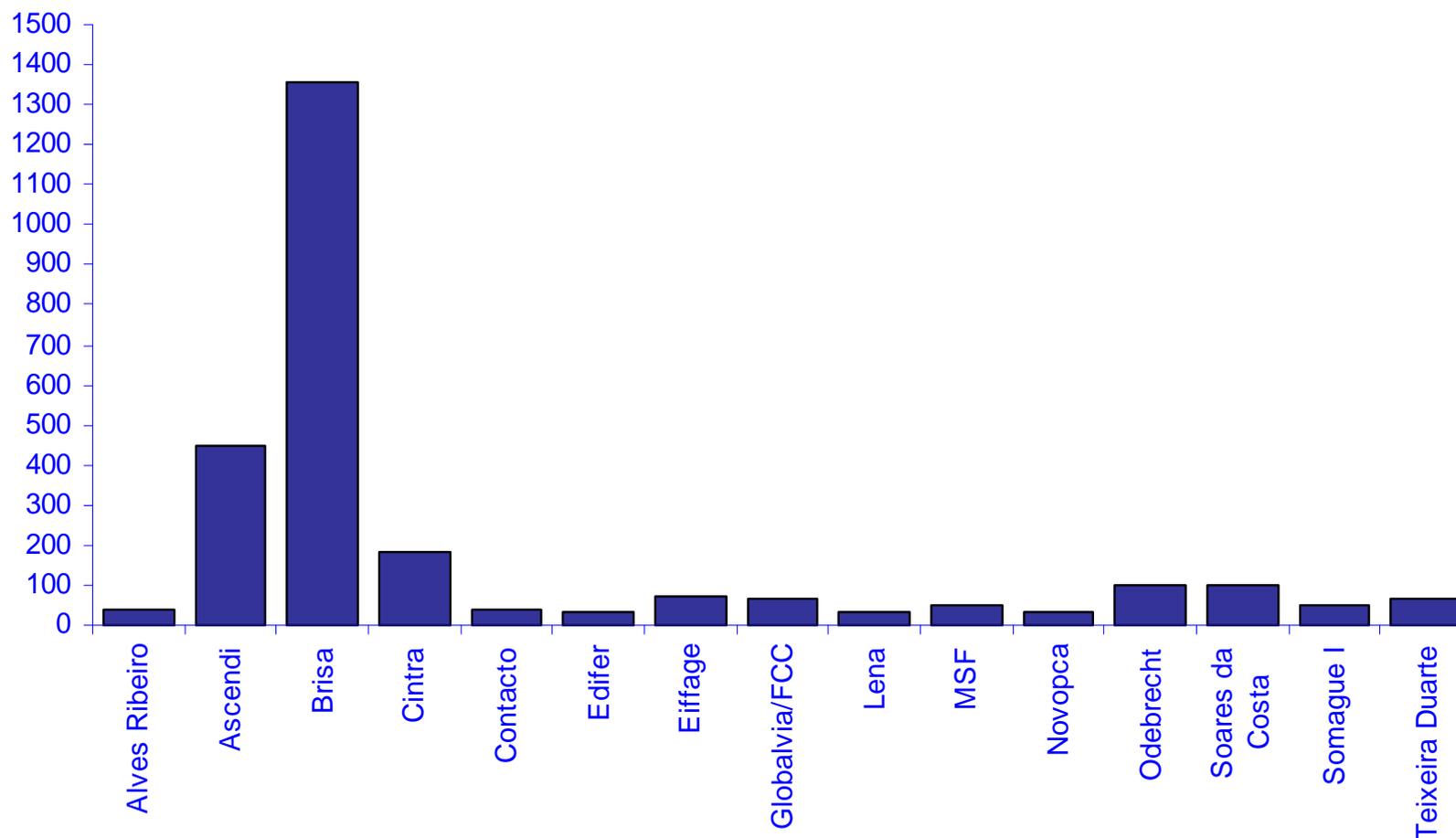
■ com portagem real ■ sem portagem real

Brisa 1.124km (34%) – Aenor+Lusoscut+Ascendi 731km (22%) – Euroscut 243km (7%) – Scutvias 178km (5%) – Atlântico 170km (5%) – Norscut 154km (5%) – Estradas da Planície 133km (4%) – AE XXI 132km (4%) – AEDL 129km (4%) – Brisal 93km (3%) – AE Baixo Tejo 60km (2%) – Vialitoral 44km (1%) – AE Marão 30km (1%) – AE Litoral Oeste 28km (1%) – Lusoponte 24km (1%)

com portagem real: 2.576km (79%)  
 regime SCUT: 697km (21%)

Nota: Considerando a Costa de Prata, Grande Porto e Norte Litoral como tendo portagem real

### Auto-estradas Concessionadas (Km) / Empresas



## Concursos e Contratos

### O modelo português



### Modelos alternativos (USA, Europa, Brasil)



# Concursos e Contratos

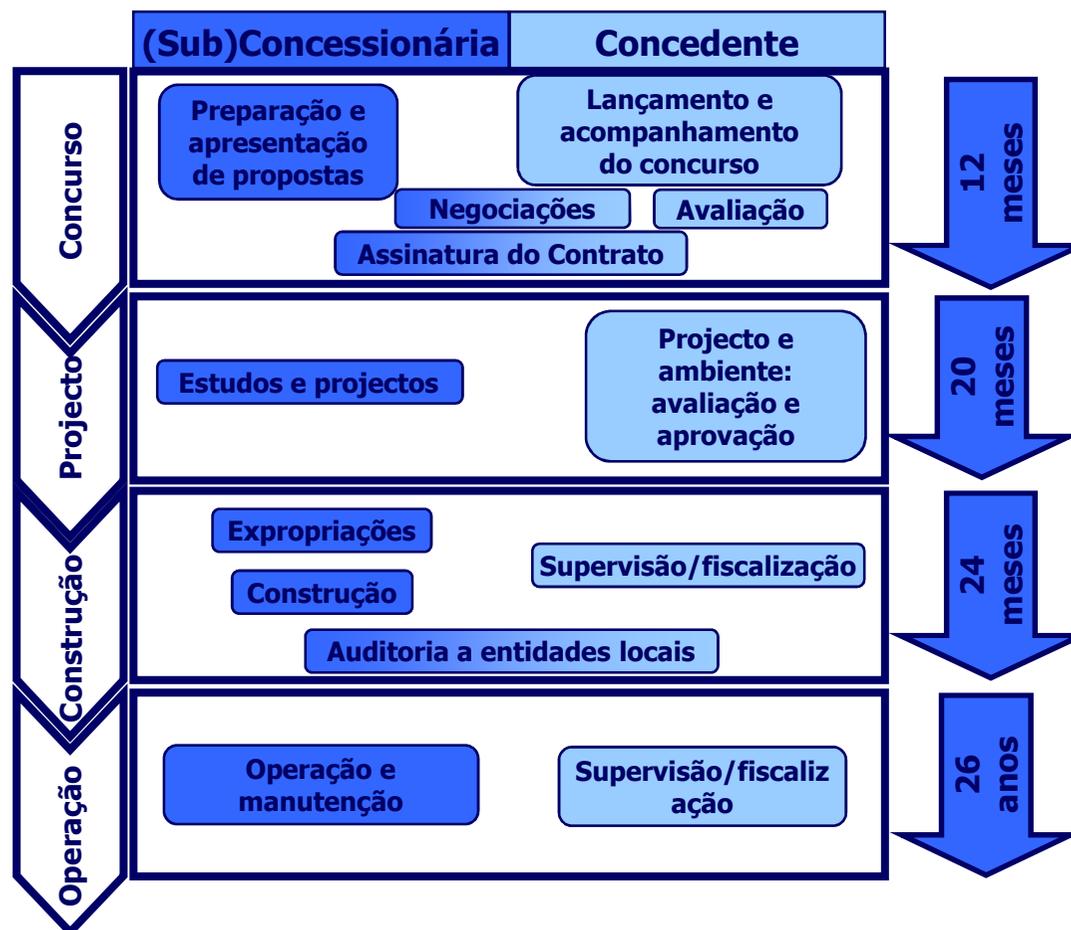
## O modelo português

- Financiamento firme com a BAFO
- Eliminação do mercado de capitais e de estruturas mais negociadas
  - Ultimo concurso já ultrapassou esta limitação
- Papel relevante do BEI
- Estruturas tipo “mini-perm” e risco de refinanciamento
- Partilha de benefícios nas renegociações de financiamentos

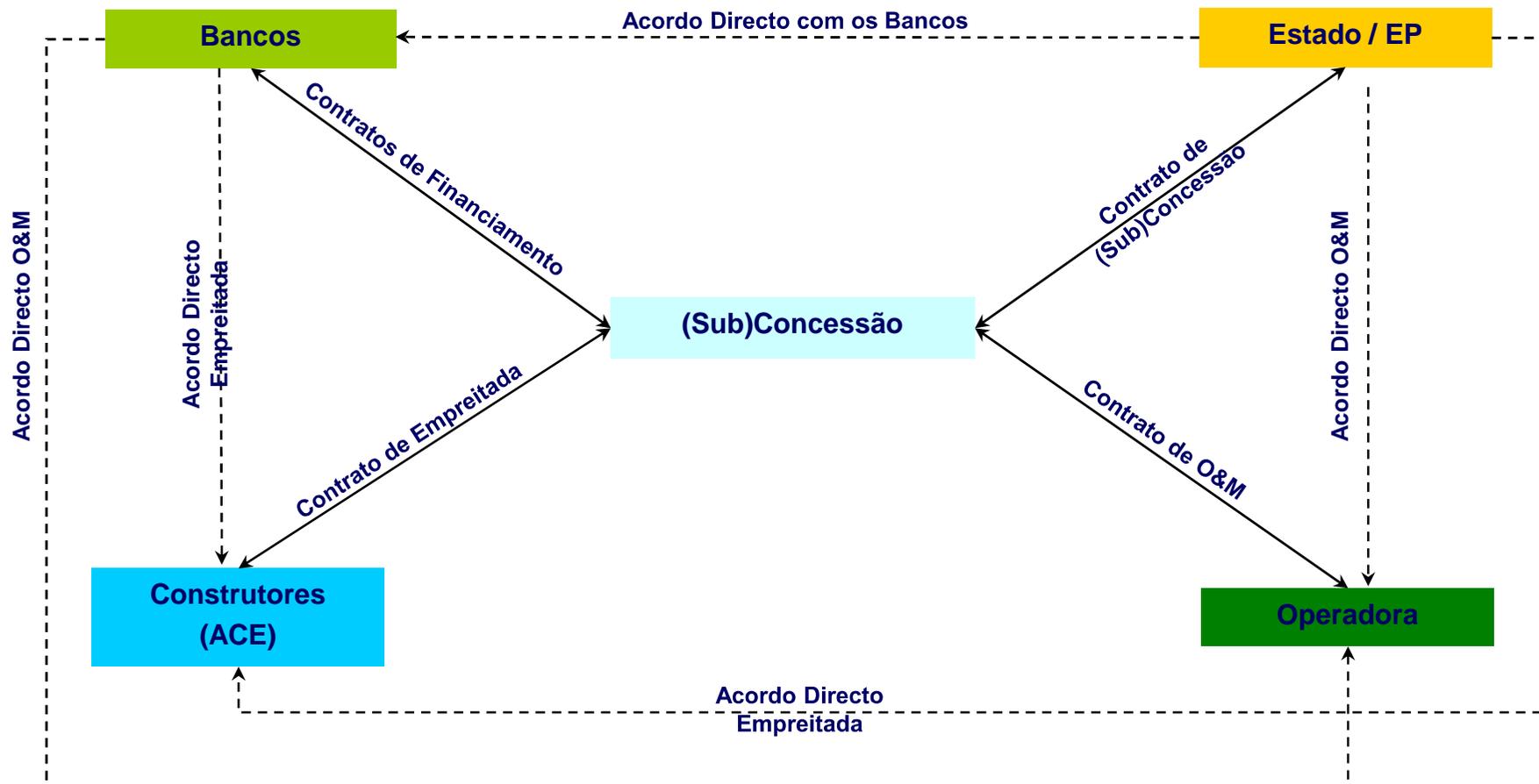
## *Modelos alternativos (USA, Europa, Brasil)*

- Financiamento negociado nos meses seguintes
- Mercado de capitais e outras estruturas financeiras são alternativas
- Risco financeiro aumenta em períodos de turbulência
- Partilha de benefícios nas renegociações de financiamentos

# Ciclo da concessão



# Concessão – Estrutura Contratual



## Concessão – Alocação de Riscos

	Concedente	(Sub) Concessionária	ACE	Operadora
Político	X			
Planeamento	X			
Financiamento		X		
Projecto			X	
Expropriações	x	X	X	
Construção			X	
Ambiente	x	X	X	
Arqueologia	X	X	X	
Manutenção				X
Disponibilidade		X		X
Segurança		X	X	
Tráfego	x	X		
Operação				X
Força Maior	X			

## Concessão – Remuneração

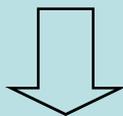
### Portagem real

Receita  
Concessionária



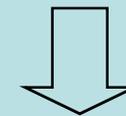
Portagens

Receita  
Estradas de Portugal



Disponibilidade  
Serviço

### Sem cobrança ao utilizador



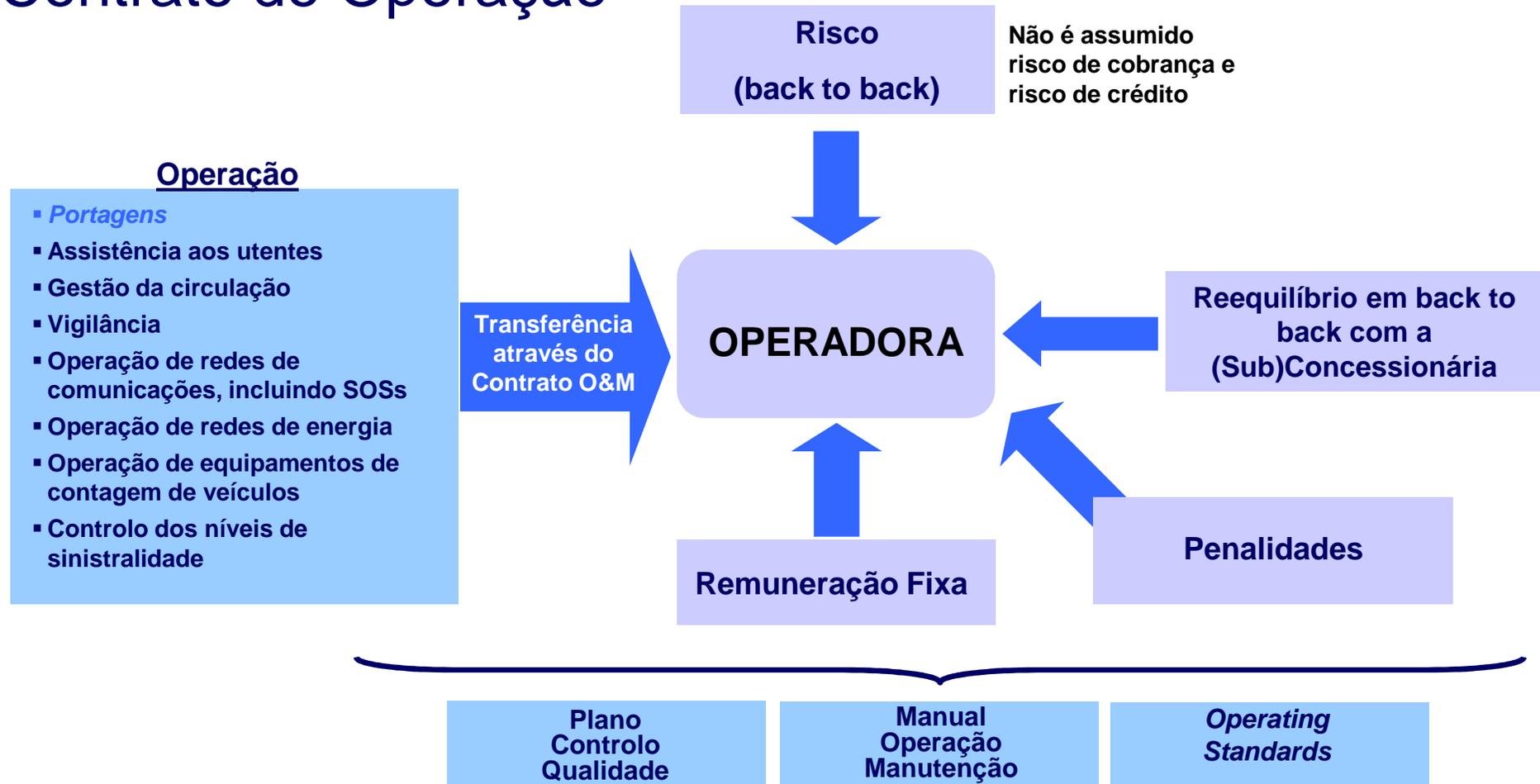
Portagens virtuais  
pagas pelo Estado

### PENALIDADES

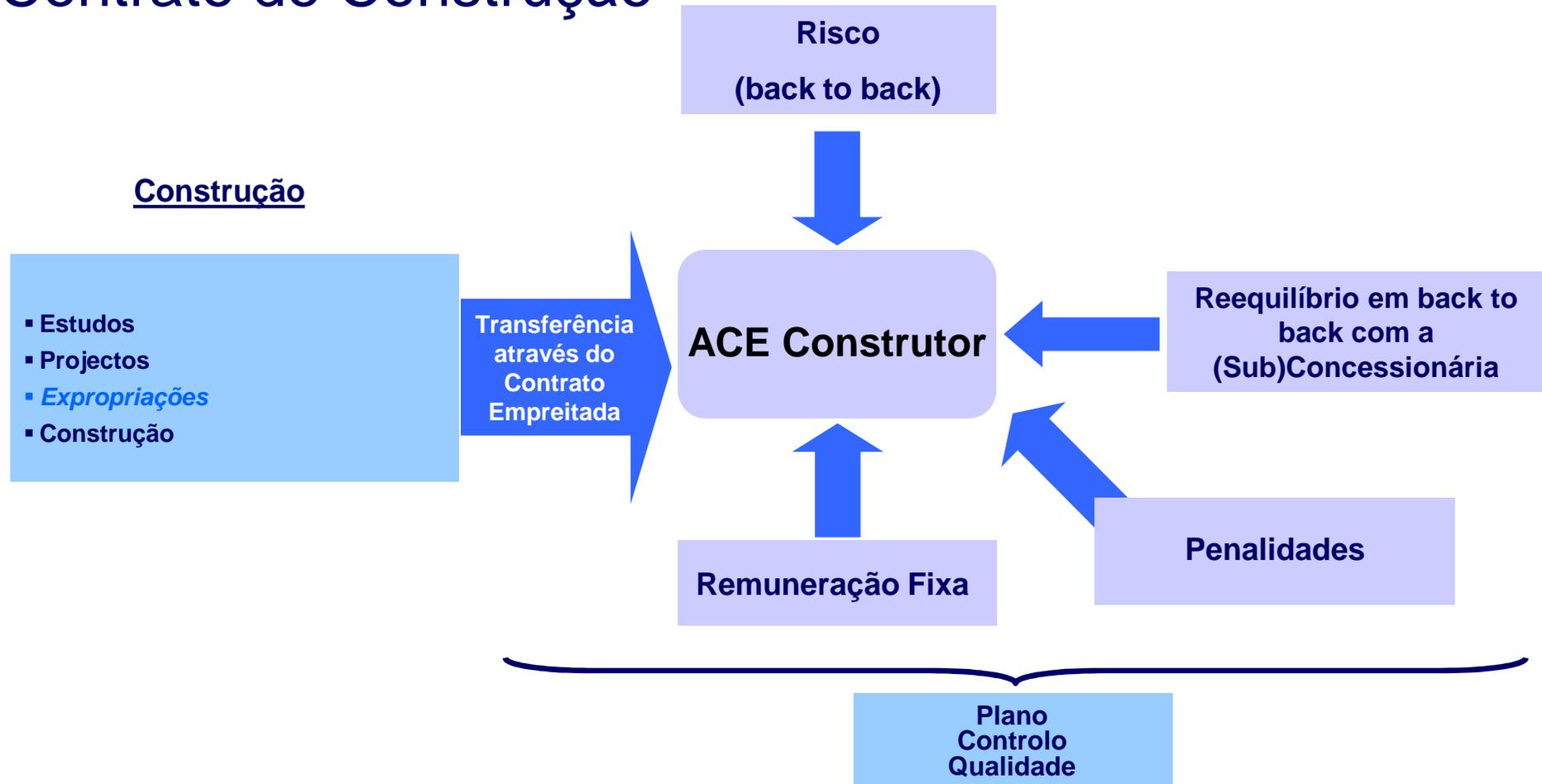
**sinistralidade** (*penalizações em função de desvios em relação às médias*)

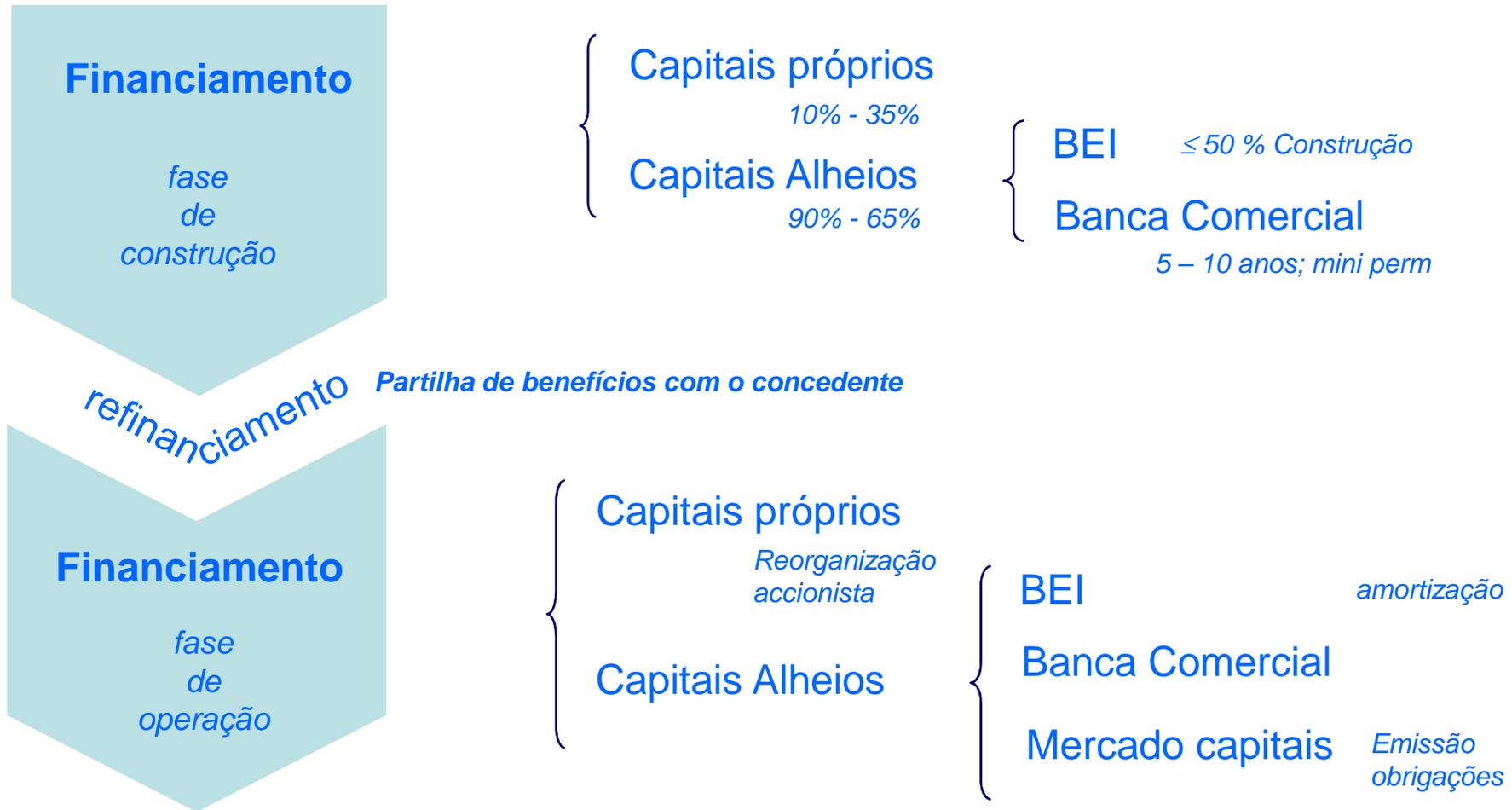
**ambiente** (*penalização por não cumprimento de valores fixados*)

# Contrato de Operação



## Contrato de Construção





## As concessionárias e os Contratos de Concessão

### Concessionárias

**ASCAS**

